



Mehr unter www.managementtraining-opex.de

Was ist OPEX?

OPEX ist ein computergestütztes Entscheidungstraining. OPEX wird in diversen Hochschulen, aber auch bei verschiedenen Unternehmen im Bereich der Managementausbildung verwendet. Es wurde ursprünglich von Herrn Prof. Dr. Biethahn unter aktiver und jahrzehntelanger Unterstützung durch Prof. Dr. Dr. h.c. Baetge entwickelt.

Seit mehr als 30 Jahren wird OPEX in verschiedenen Versionen gespielt und seit mehr als 10 Jahren in Kooperation mit Herrn Dr. Pichlbauer von Greenfield Consulting.

Warum sollte OPEX im Bereich der Aus-und Weiterbildung gespielt werden?

OPEX bietet sich an, um grundlegende Kenntnisse und Fertigkeiten des Controllings zu wiederholen, ohne dabei einzuschlafen.

Mittels OPEX werden Ihnen Hilfe und Anregungen für die Unternehmensführung durch Trainer gegeben, die selbst schon als Geschäftsführer für das operative und strategische Geschäft z.B. von Automobilzulieferern verantwortlich waren. Mittels OPEX wird den Teilnehmern unkompliziert und praktisch beigebracht, wie man erfolgreich Unternehmen durch einen systematischen Prozess auf Basis von bilanziellen und marktorientierten Daten steuern kann.

„Nebenbei“ werden Ihnen noch die grundlegenden Kenntnisse und Fertigkeiten des Controllings vermittelt.

Wie läuft das Managementtraining ab?

Nach einer Einleitung, in der die Teilnehmer je nach Ausbildungshintergrund das benötigte betriebswirtschaftliche Hintergrundwissen und eine Einführung über OPEX durch die Spielleitung bekommen, *analysieren* die neu ernannten Vorstände die Ausgangssituation der gegeneinander spielenden OPEX-Unternehmen.

Anschließend *entwickeln* die Gruppen mit Unterstützung der Spielleitung auf Basis der gegebenen unternehmensinternen und marktgegebenen Daten alternative Unternehmensstrategien. Die Spielleitung unterstützt dabei methodisch die jeweiligen Gruppen bei der richtigen Auswahl von Geschäftsstrategien. Anschließend müssen diese Geschäftsstrategien in konkrete Vorgaben übersetzt werden.

Diese werden dann in OPEX eingegeben. OPEX simuliert unter Berücksichtigung der Entscheidungen der anderen Unternehmen und der volkswirtschaftlichen Umgebungsvariablen die Ergebnisse. Die Ergebnisse geben den Teilnehmern insbesondere im Vergleich zu den Mitbewerbern, einen guten Überblick, ob die gewählten Maßnahmen geeignet waren. Die Ergebnisse werden anschließend auf Soll-/Ist-Abweichungen kontrolliert und für neue Entscheidungen genutzt.

Welche Möglichkeiten des Einsatzes von OPEX gibt es?

OPEX kann sowohl in Form einer Blockveranstaltung als auch als Onlineplanspiel gespielt werden. Der Lernerfolg ist erfahrungsgemäß im Rahmen einer Blockveranstaltung höher.

Je nach Zielsetzung bietet sich auch die Einbindung von OPEX in ein modulares Weiterbildungskonzept ein. Dieses sollte jedoch mit den Unternehmen individuell nach einer Analyse der Zielgruppen entwickelt werden.

Durch die langjährige Lehrerfahrung und den Zugriff auf ein breites Dozententeam kann ein breites Lehrangebot erstellt werden.

Welche Ziele werden mittels OPEX verfolgt?

- Training von Entscheidungsfindungen unter Zeitdruck.
- Vermittlung und Auffrischung von relevanten, praxisorientierten betriebswirtschaftlichem Wissen über Marktverhalten
- Planungsverfahren und Wettbewerbsstrategien
- Förderung der Problemstrukturierungs- und Problemlösungsfähigkeit der Teilnehmer
- Förderung des vernetzten, ganzheitlichen Denkens der Teilnehmer und Training des Umganges mit komplexen Problemen.
- Schulung von Methoden- und Sozialkompetenz

Wer ist Ansprechpartner für das Managementtraining-OPEX?

Dipl.Wipäd./Dipl.-Kfm.(FH) Niels Biethahn
Gerstenbreiten 6
38165 Lehre

Tel: 05308/486630
E-Mail: biethahn(at)managementtraining-opex.de

www.managementtraining-opex.de